



# RAPPORT ANNUEL 2019



# SOMMAIRE



**4** FAITS MARQUANTS

**6** CHIFFRES CLÉS

RÉPARTITION DES  
COMMANDES **8**

RAPPORT  
D'ACTIVITÉS **11**

**15** FOCUS CELLULE AVION

RAPPORT MORAL **16**

RAPPORT DU  
TRÉSORIER **19**

**23** RAPPORT FINANCIER

**23** Compte de résultat

**28** Compte de bilan

**36** ANNEXES  
RÉGLEMENTAIRES

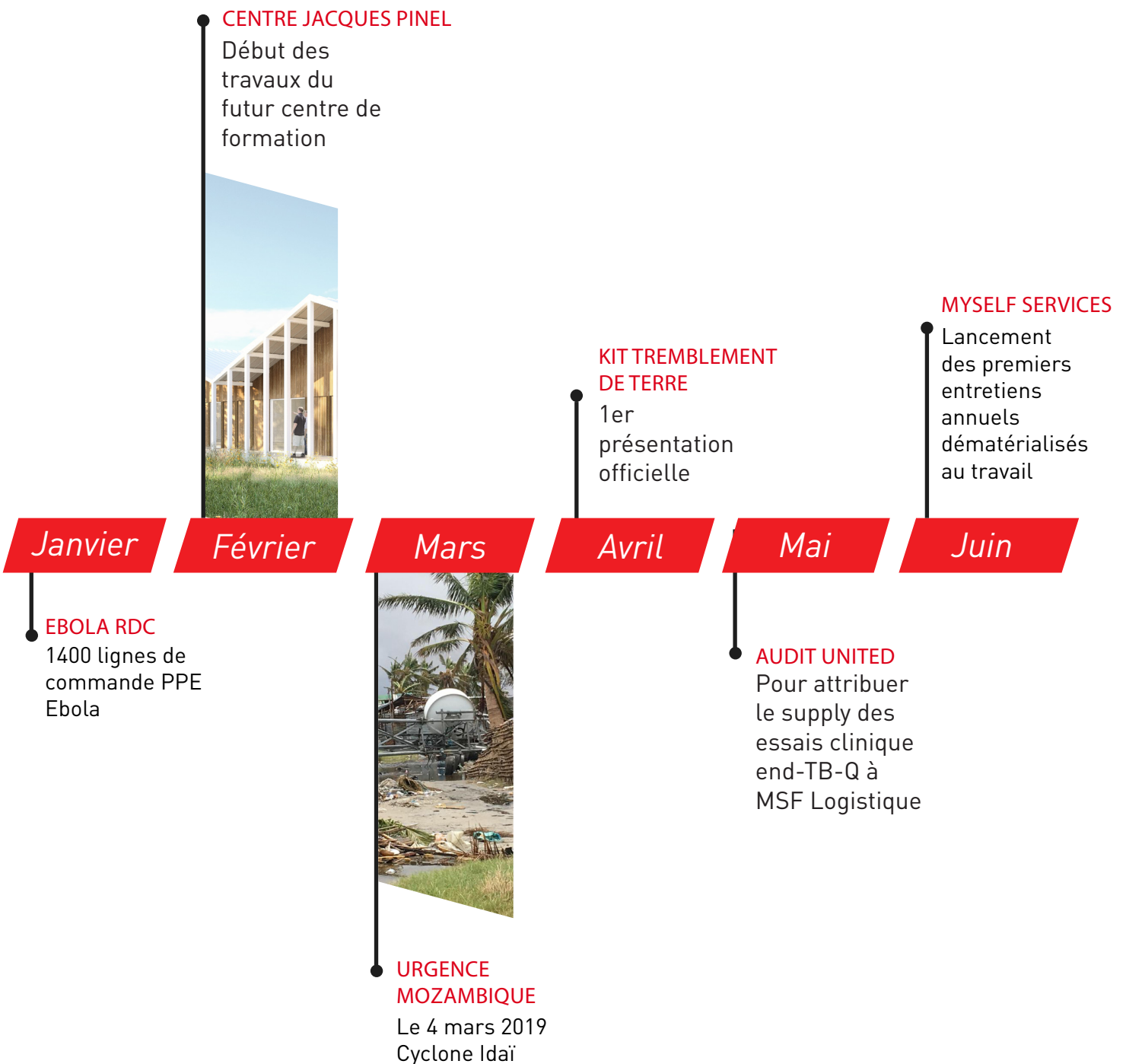
Annexes des comptes **37**

Conventions réglementées **39**

Lettre d'affirmation **41**

Résolutions **44**

# FAITS 2019 MARQUANTS



**BLOCAGE DES  
DOUANES  
TURQUES**

Pour exportation  
vers la Syrie



**SERIALISATION**

Livraison du projet  
sérialisation et  
lancement du  
décommissionnement  
des médicaments

**BLANQUEFORT**  
fin du bail et  
sous-traitance  
de l'activité  
du site au  
prestataire Le  
Roy Logistique

Juillet

Août

Septembre

Octobre

Novembre

Décembre



**JOURNÉE DU  
PATRIMOINE**

Visite de  
plus de 500  
personnes



**REPUBLIQUE  
DEMOCRATIQUE DU  
CONGO**

Organisation  
et transport  
des nouveaux  
vaccins Ebola

# 2019 EN CHIFFRES



172  
SALARIÉS



4 497  
TONNES  
EXPÉDIÉES



102  
MILLIONS D'EUROS  
CHIFFRES D'ACTIVITÉS



15 371  
RÉFÉRENCES  
PRODUITS EN  
CATALOGUE



21  
MILLIONS  
D'EUROS  
VALEUR STOCK



4 810  
RÉFÉRENCES  
PRODUITS EN  
STOCK



7 273  
KITS  
FABRIQUÉS



NOURRITURE  
THÉRAPEUTIQUE



-51.9%

2018	2019
3 237 810	1 555 950



VACCINS



3,7%

2018	2019
1 796 731	1 862 768



MÉDICAMENTS



-8,8%

2018	2019
234 214 869	213 665 037



VÉHICULES



-35,2%

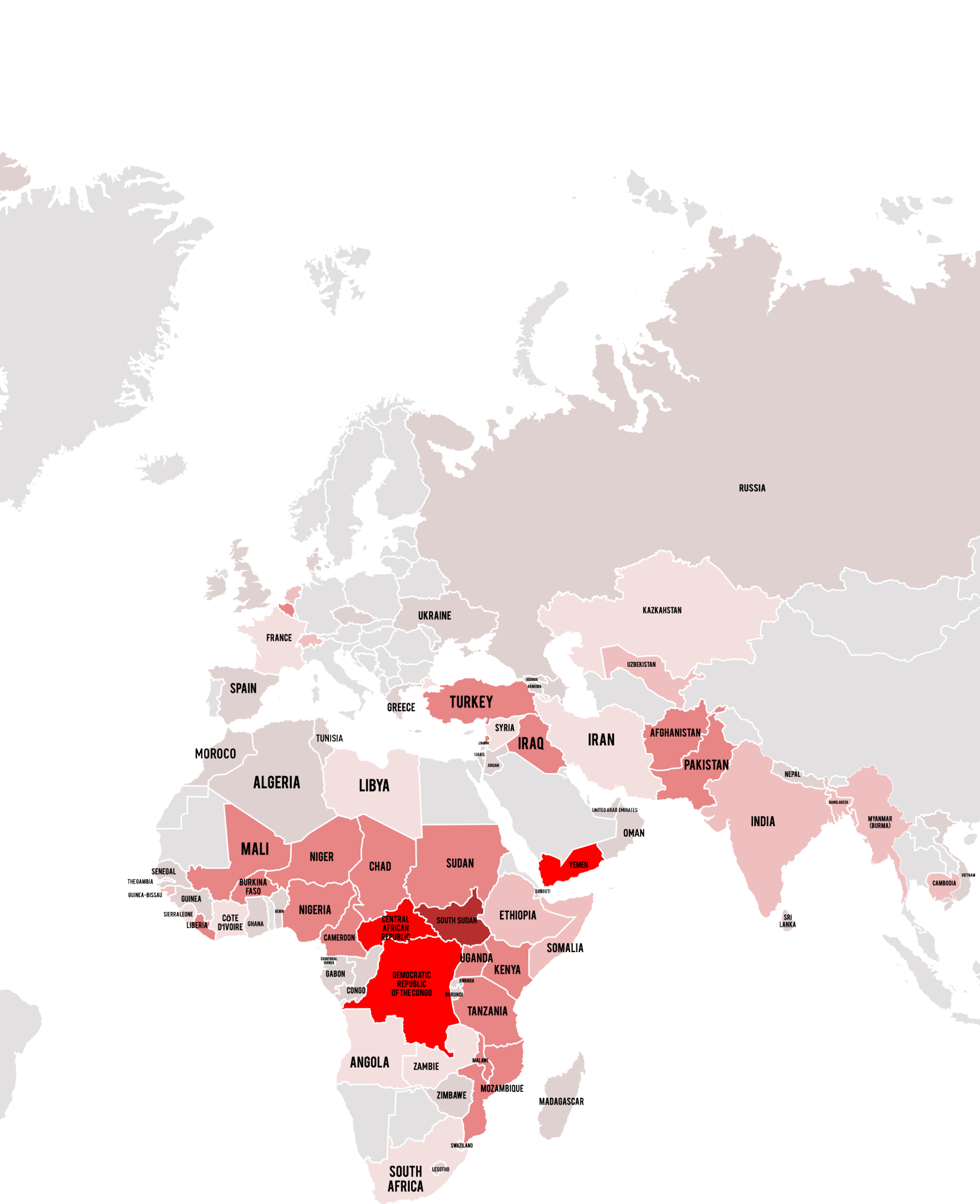
2018	2019
128	83

\* par unités envoyées sur le terrain

# RÉPARTITION DES COMMANDES PAR PAYS







# NOS PRODUITS

EN MILLIONS D'€	2014	2015	2016	2017	2018	2019	ÉVOLUTION
Médical	42	55.3	65.6	62.9	67.2	64,7	-4%
Logistique	10	15.9	12.2	10.9	10.9	9,3	-15%
Nourriture	1.7	2.1	2.7	1.4	1.13	0,9	-17%
<b>TOTAL ACTIVITÉ MARCHANDISES</b>	<b>53.7</b>	<b>73.3</b>	<b>80.5</b>	<b>75.1</b>	<b>79,21</b>	<b>75,0</b>	<b>-5%</b>
Fret	9.2	12.7	12.5	10.4	12.0	10,6	-12%
Cellule avion	13.1	20.9	21.7	16.6	14.6	16,0	9%
SAV	0.1	0	0.1	0.0	0.1	0,1	43
<b>TOTAL ACTIVITÉ PRESTATIONS</b>	<b>22.4</b>	<b>33.6</b>	<b>34.3</b>	<b>27.0</b>	<b>26.7</b>	<b>26,6</b>	<b>0%</b>
<b>TOTAL CA</b>	<b>76.1</b>	<b>106.9</b>	<b>114.8</b>	<b>102.1</b>	<b>105.9</b>	<b>101,6</b>	<b>-4%</b>

# NOS PARTENAIRES

PARTENAIRE	EN MILLIONS D'€						ÉVOLUTION
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2019/2018
OCP	25.4	38.2	39.4	37.1	38.2	34,4	-10%
OCG	19.3	26.5	30.7	22.4	25.9	20,8	-20%
OCBa	9.7	16.9	19.9	19.2	20.9	18,4	-12%
<b>TOTAL</b>	<b>54.4</b>	<b>81.6</b>	<b>90.1</b>	<b>78.6</b>	<b>85.0</b>	<b>73,6</b>	<b>-13%</b>
OCB	6.3	7.4	7.5	5.6	6.1	8,1	33%
OCA (inclus APU)	8.5	12.0	11.9	12.3	9.0	9,0	1%
SUPPLY	2.5	2.3	2.1	2.6	2.0	2,4	20%
Autres MSF	0.5	0.5	0.6	0.4	0.3	0,0	-99%
<b>TOTAL PARTENAIRES MSF</b>	<b>72.3</b>	<b>104.0</b>	<b>112.2</b>	<b>99.5</b>	<b>102.3</b>	<b>93.1</b>	<b>-9%</b>
<b>TOTAL PARTENAIRES / CLIENTS HORS MSF</b>	<b>3.9</b>	<b>2.9</b>	<b>2.6</b>	<b>2.6</b>	<b>3.6</b>	<b>8,5</b>	<b>136%</b>
<b>TOTAL TOUTES ENTITÉS</b>	<b>76.2</b>	<b>106.9</b>	<b>114.8</b>	<b>102.1</b>	<b>105.9</b>	<b>101,6</b>	<b>-4%</b>

# RAPPORT D'ACTIVITÉS

## CONTEXTE OPÉRATIONNEL

En 2019, les dix principaux pays d'intervention de MSF Logistique restent dans la grande majorité les mêmes qu'en 2018 : République Centrafricaine, République Démocratique du Congo, Soudan du Sud, Yémen, Niger, Soudan, Nigeria, Mali, Cameroun, Kenya.

L'Irak et la Syrie sont les 2 pays dont le volume d'approvisionnement a fortement réduit en 2019 comparé aux années précédentes, en lien avec le contexte opérationnel et sécuritaire.

Le Yémen et la RDC représentent à eux deux, 23% du nombre total de lignes de commandes confirmées.

Au Yémen, la constance du volume opérationnel important – MSF porte une assistance aux populations dans 11 gouvernorats – est à mettre en lien avec la détérioration de la situation déjà exsangue de ce pays depuis 2015 et le conflit qui oppose le mouvement Houti à la coalition menée par l'Arabie Saoudite et les Emirats Arabes.

En RDC où la présence « régulière » MSF est une des plus importantes, 2019 aura été marquée par l'intervention autour de la 10<sup>e</sup> épidémie d'Ebola à l'est du pays, débutée en août 2018.

L'approvisionnement en matériel de protection aux équipes a fait l'objet d'une coordination intersection et d'une collaboration avec l'antenne logistique SUKA basée en Ouganda.

Également depuis plus de deux ans en RDC, les équipes MSF luttent contre la plus grande épidémie de rougeole au monde.



Concernant la qualification, les commandes Urgentes ont représenté 6,4 % des lignes de commandes (Baisse constante depuis 2017), les commandes « ASAP » sont passées de 14 à 19%, les régulières restent à un niveau constant autour de 75%.

A noter que depuis 2019, la qualification « urgence » n'est plus liée au desk demandeur (desk régulier/desk urgence) mais au délai de préparation demandée.

Au Mozambique, MSF Logistique a assuré un support logistique aux équipes de Médecins Sans Frontières avec l'envoi de plusieurs dizaines de tonnes de médicaments et de matériel dans les jours suivant le cyclone Idai. Cette intervention avait pour objectif d'assurer la continuité des activités médicales et de soigner les populations touchées très isolées et difficilement accessibles.

MSF a également mené des actions en réaction au cyclone Idai en dehors du Mozambique, dans les pays frontaliers touchés : le Malawi et le Zimbabwe.

Durant les 6 premiers mois de 2019, pour toute commande en contexte de crise, un coordinateur d'urgences a assuré l'interface entre les centres opérationnels/autres partenaires et MSF Logistique dans le but d'une centralisation des informations et d'une coordination des différents secteurs/services de MSF Logistique.

A noter, une 1<sup>ère</sup> version du kit tremblement de terre 4 jours, développé par OCP afin d'assurer une 1<sup>ère</sup> prise en charge chirurgicale d'urgence a été déployée fin mars à MSF Logistique.

## BILAN DE L'ACTIVITÉ

Concernant le niveau d'activité principale, le nombre de lignes de commandes confirmées a été 10% inférieur comparé à celui de 2018.

Cette baisse succède à une année 2018 qui avait vu une stabilisation de l'activité après plusieurs années de hausse constante.

En conséquence, l'année 2019 est déficitaire (-1,3 M€) par rapport aux prévisions qui étaient à l'équilibre et ce, malgré l'ajustement tarifaire validé par le CA en 2018 et entré en application le 1er janvier 2019.

Ce nouveau modèle avait pour objectif de refléter la réalité économique de nos activités de façon plus juste en prenant mieux en compte la complexification et les contraintes liées au traitement des commandes ainsi que certaines activités comme les remises en stock.

Le revenu d'activité liée aux sections MSF en baisse par rapport aux prévisions a été partiellement compensée par l'activité liée aux partenaires externes, l'OMS notamment.

Cette dernière fera l'objet d'une attention particulière en 2020 afin de mieux les intégrer et de leur permettre un accès à certains de nos outils opérationnels.

Cette situation d'années consécutives de déficit et de stabilisation de l'activité doit nous amener à revoir notre organisation en 2020.

Elle doit être analysée notamment au regard des éléments apportés par des processus internes (Enquête RPS/QVT -mention plus bas) et de l'évolution stratégique et organisationnelle de Médecins Sans Frontières et de nos partenaires externes.

Le bilan de cette analyse devra être intégrée au plan stratégique MSF Logistique que nous devons établir pour les prochaines années.

En complément de ces informations, il est à noter le choix en décembre de faire appel à la décision du tribunal administratif de Bordeaux sur le dossier fiscal portant sur la TVA et la Taxe sur les Salaires.

## ETAT DES LIEUX PROJETS

Des études initiées en début d'année sur la révision de notre schéma logistique ont été à l'origine de grands projets lancés en 2019 autour de nos plateformes de Mérignac et de Dubaï.

Le premier concerne la plateforme de Mérignac. Il découle d'une volonté d'étudier un modèle nous permettant de variabiliser nos coûts de structure.

Ce projet a également pour objectif de nous donner plus d'agilité et de flexibilité sur la fluctuation de nos volumes de stockage pour faire face aux pics et baisse d'activité intrinsèques à la logistique humanitaire.

Il nous permettra d'augmenter notre capacité à absorber les évolutions de nos besoins en espace de stockage (notamment à la hausse). Ainsi nous pourrions proposer une plus grande flexibilité et rapidité de réponse dans ce domaine (en sollicitant des espaces de stockage supplémentaires rapidement dans la région).

A mi-année, la décision a été prise de sous-traiter à un prestataire logistique l'activité d'un entrepôt dont le bail arrivait à échéance fin 2019. Le projet a vu sa première phase finalisée fin décembre avec la remise des clefs du bâtiment au prestataire sélectionné. Il se poursuivra en 2020 avec l'interfaçage de nos systèmes d'information pour fluidifier et fiabiliser les échanges.

Du côté de la plateforme de Dubaï, le projet, initié depuis deux ans, de distribution d'une trentaine d'articles médicaux à destination du Yémen a été entériné renforçant ainsi le rôle régional de la plateforme.

La phase pilote a mis en exergue les contraintes d'une gestion de commandes entre nos deux plateformes encore trop manuelles.

C'est dans ce contexte qu'une étude a été lancée afin d'améliorer et d'automatiser nos flux de commandes entre Mérignac et Dubaï. Ce projet initié en 2019 sera déployé en 2020 et accélèrera le développement de l'activité de Dubaï.

En lien avec Dubaï, le projet de "développement de nos achats en Asie", permettrait de tirer mieux parti de notre présence aux EAU et d'être moins centralisé sur l'Europe en termes d'achat, comme nous le sommes actuellement.

Les objectifs sont les suivants :

- Réduire les risques liés à la situation de mono-source sur certains articles
- Réaliser des économies en ciblant l'achat de produits spécifiques (fort volume) sur le marché asiatique.
- Réduire les temps d'acheminement vers les terrains en utilisant les plateformes régionales ou une livraison directe fournisseur

Tout en maintenant un niveau élevé de qualité, identifier de nouvelles options pourrait nous permettre de réduire certains de nos coûts, sortir d'une situation de mono-source sur certains articles et de profiter d'un schéma d'approvisionnement plus adapté aux réalités opérationnelles actuelles.

Ce projet fait l'objet d'un financement "TIC" (Transformational Investment Capacity – Plateforme MSF en soutien aux projets innovants).

Concernant le département Achats/Référents Techniques, il a été, en septembre, mis sous la responsabilité partagée de trois directions (Ressources Humaines, Supply Chain, Etablissement pharmaceutique) suite aux départs de plusieurs responsables et collaborateurs.

Un poste en durée déterminée de directeur/trice déléguée aux achats et référents techniques sera pourvu début 2020 avec les objectifs notamment d'établir un bilan du fonctionnement de ce département sur les dernières années et déterminer les lignes directrices d'une future organisation, en lien avec la réorganisation plus générale de MSF Logistique.

Début 2019 est entrée en vigueur la Directive européenne sur la « Sériation » dont l'objectif est de lutter contre le risque de médicaments falsifiés. Cela consiste en une obligation de traçabilité unitaire (boîte à boîte) des médicaments, du site de production jusqu'à la mise à disposition finale. (Processus de décommissionnement)

Un projet conduit sur 2018 a permis la mise en production mi-octobre des outils permettant de traiter la quasi-totalité de nos produits et d'en déterminer le statut (sériation ou pas).

L'impact principal porte sur les temps de mise en stock (temps à affiner au fur et à mesure des décommissionnements).

La sériation impacte aussi la place prise dans notre aire de réception médicale, les produits à décommissionner y restent plus longtemps le temps d'être traités.

Fin 2019 aura également vu la mise en production partielle du projet Standard Lead Time.

Ce projet avait 2 objectifs principaux :

- Mesurer et donner plus de visibilité aux équipes sur les délais de traitement d'une commande internationale.
- Evaluer et challenger ces délais (segmentation en 10 étapes proposée suite à l'audit Deloitte).

Concrètement, le terrain pourra connaître dès la création de la commande, le délai standard de livraison avec une date de livraison estimée.

Cela permettra d'améliorer la visibilité des terrains sur les délais de traitement et d'acheminement et d'adapter les commandes en fonction (en termes de quantité ou de fréquence des commandes).

Ce projet permettra également de mesurer certains indicateurs de MSF Logistique sur les délais de traitement, préparation et envoi de commandes.

En lien avec les indicateurs et la fiabilité de nos données, le comité de pilotage du projet DataGo a décidé de rattacher le service de gouvernance des données à la direction financière afin de poursuivre le déploiement de la politique générale de gouvernance des données

Du côté de la Direction des Ressources Humaines, le projet « SIRH » (Système d'Information des Ressources Humaines) s'est continué après la livraison du premier lot relatif à la gestion des temps et des activités en octobre 2018.

En juin, ont été lancés les premiers entretiens annuels dématérialisés à travers « MySelf services, le nouveau SIRH MSF Logistique ».

En novembre, l'accord collectif relatif au Forfait jours a été signé et en décembre ont eu lieu les élections du CSE (Comité Social et Economique), fusion des instances DP – CE – CHSCT.

Concernant la démarche qualité de vie au travail, lancée fin 2018 et associée celle de Prévention des Risques Psychosociaux (RPS), un plan d'action a été finalisé et validé en novembre.\*

Il est issu d'ateliers d'analyse Situations-Problèmes ciblés à la suite des résultats analyse du questionnaire de satisfaction et sera mis en oeuvre en 2020.

En février, a débuté le chantier du Centre de Formation Jacques Pinel, un lieu dédié au partage d'expérience, au développement des pratiques humanitaires et des dispositifs techniques.

Il sera intégré au site de MSF Logistique de Mérignac qui réunira donc le centre Jacques Pinel et la centrale d'achat et d'approvisionnement de l'association.

La formation du personnel national et international de MSF et la recherche et le développement sont deux enjeux clés de l'efficacité des actions menées par les équipes de l'association sur le terrain.

L'ouverture du centre Jacques Pinel et son installation au sein de MSF Logistique permettra la création de synergies entre les différents corps de métiers et départements de l'association et répond à ses axes stratégiques.

Ses missions :

- Accueillir les briefings et les formations des salariés de MSF et des autres organisations humanitaires.
- Offrir un espace de tests permettant l'innovation, le développement de nouveaux dispositifs de secours et les manoeuvres opérationnelles.
- Permettre/Faciliter les interactions entre les équipes de la centrale d'approvisionnement et des centres opérationnels de MSF.

**LAURENT SURY**

Directeur général MSF logistique

## CENTRE DE FORMATION JACQUES PINEL



# CELLULE AVION FOCUS

La « Cellule Avion » est une entité internationale intégrée à MSF Logistique, au service des cinq sections opérationnelles. Elle gère pour leur compte les affrètements des avions et hélicoptères opérés par les missions MSF sur le terrain.

Le plan bi-annuel 2018/2019, composé de chapitres et approuvé en 2017 par le comité directeur de la cellule avion a fait l'objet d'un suivi au fur et à mesure de l'avancée des travaux.

L'objectif de cette approche est d'assurer l'adéquation entre les avancées techniques, politiques, juridiques d'une part et les besoins opérationnels et les principes professionnels de l'aviation d'autre part.

Elle a également permis un travail collectif avec les différentes sections afin d'assurer que cette approche soit commune pour l'ensemble du mouvement MSF.

La programmation de cette seconde année a été conforme à ce qui avait établi à l'origine et à ce qui avait déjà été réalisé en 2018.

## DOSSIER URGENCE

Accord avec les centres opérationnels MSF sur les modalités standard d'un déploiement d'une opération aérienne rapide et sûre en réponse aux urgences.

En 2019, la cellule avion a notamment été en support aux opérations d'urgence :

- Au Mozambique (Ouragan - 3 hélicoptères sur une durée de 3 semaines)
- Au Sud Soudan (Inondations - 1 hélicoptère sur une durée de 7 semaines)

Ces expériences et les prochaines devront aider à développer notre réponse aux urgences.

## DOSSIER LÉGAL

Les responsabilités de tous les intervenants impliqués dans une opération aérienne MSF ont été clarifiées. Un travail technique, impliquant des juristes spécialisés reste cependant encore nécessaire.

## DOSSIER DES PROCÉDURES OPÉRATIONNELLES STANDARD (SOP)

Ces procédures ont été validées pour les différentes opérations de support aérien avec désormais un volet développement et implémentation à poursuivre durant l'année 2020.



**17 OPÉRATIONS AVEC AVIONS DONT  
12 EXCLUSIVEMENT MSF ET 5 EN  
COLLABORATION AVEC LE CICR**



**5 OPÉRATIONS AVEC HÉLICOPTÈRES  
DONT 4 EXCLUSIVEMENT MSF ET 1 EN  
COLLABORATION AVEC LE CICR**



**20 000 PASSAGERS**



**991 TONNES DE MARCHANDISES**



**8 600 HEURES DE TEMPS DE VOL**

# RAPPORT MORAL

L'année 2019 aura été une année tumultueuse au sein de la centrale, de nombreuses tensions, conflits et débats, questionnements sur les orientations à prendre, un renouvellement de la direction générale et le départ de 3 directeurs. Un vent nouveau avec une restructuration du travail qui devrait être plus collaboratif est en route et sera le point d'orgue de la feuille de route de la nouvelle direction. Malgré les difficultés internes, de grandes opérations liées à des catastrophes ont permis de resserrer les rangs à Mégnac entre autres lors de l'intervention au Mozambique.



Les principaux pays d'intervention de MSF Logistique sont restés dans la grande majorité les mêmes qu'en 2018 : République Centrafricaine, Soudan du Sud, Niger, Soudan, Nigeria, Mali, Cameroun, Kenya, et bien sûr la République Démocratique du Congo et le Yémen qui à eux deux ont représenté 23% des lignes de commande : La RDC pour répondre à l'épidémie d'Ebola, avec notamment un approvisionnement coordonné en intersection de matériel de protection des équipes, ainsi qu'à une des plus grandes épidémies de rougeole; le Yémen pour soutenir, avec l'appui de la plateforme de Dubaï, un volume important d'opérations de tous les centres opérationnels de MSF avec des défis majeurs d'acheminement dans un conflit qui perdure.

L'Irak et la Syrie sont les 2 pays dont le volume d'approvisionnement s'est fortement réduit en 2019 comparé aux années précédentes, en lien avec le contexte opérationnel et sécuritaire.

Comme nous pouvons le lire dans le rapport d'activité, le nombre de lignes de commandes confirmées a été 10% inférieur à celui de 2018. L'année 2019 est déficitaire de -1,3 M€ par rapport aux prévisions qui étaient à l'équilibre. Et ce, malgré un nouveau modèle d'ajustement tarifaire qui avait pour objectif de mieux refléter la réalité économique de nos activités en prenant mieux en compte la complexification et les contraintes liées au traitement des commandes ainsi que certaines activités comme les remises en stock. Il est sûrement perfectible et devra faire l'objet d'une revue.

Le revenu de l'activité liée aux sections MSF en baisse par rapport aux prévisions a été partiellement compensé par l'activité liée aux partenaires externes, l'OMS notamment.

Cette situation d'années consécutives de déficit et de stabilisation de l'activité doit nous amener à revoir notre organisation. Aussi bien en questionnant nos coûts structurels, notre modèle opérationnel que notre modèle financier. Nous inviterons la nouvelle direction en collaboration avec toutes les équipes de MSF Logistique à entamer cette réflexion pour un plan stratégique révisité.



## LES PERSONNES

---

Le nombre de salariées n'a pas augmenté (pour la première fois) voire même légèrement diminué en termes d'ETP, pour une activité quasi-équivalente. Comme je l'indiquais en introduction, les relations sociales ont été particulièrement tendues en 2019. La fin décembre 2018 avait été marquée par des frustrations importantes et des désaccords marqués entre la direction et les représentants du personnel qui avaient décidé de remettre leur démission en bloc faute de pouvoir accomplir leur mission et d'être entendus.

Une consultation encadrée par le cabinet « AD Solutions », sur les Risques Psychosociaux et la Qualité de Vie au Travail a été menée au cours de l'année. Ce projet (la 3ème consultation en 10 ans auprès du même cabinet) a permis de dégager des points d'achoppement bien spécifiés et de proposer des solutions.

Nous avons connu des mouvements majeurs au sein du comité de direction avec les départs du directeur du département Supply Chain, du directeur du département Achats et Techniques, et du directeur général.

Le nouveau directeur général, Laurent Sury, a pris ses fonctions en janvier 2020 et un directeur des Achats a été nommé pour un an. Une réorganisation du travail devra être présentée par le comité de direction au cours de l'année 2020 suivant la feuille de route du Conseil d'administration.



## ENTREPÔTS, CENTRE DE FORMATION ET ORGANISATION

---

L'activité de la centrale s'est principalement déroulée sur 3 sites : Mérignac, Blanquefort et Dubaï.

La révision de notre schéma logistique découle d'une volonté d'étudier un modèle nous permettant plus d'agilité et de flexibilité sur nos capacités de stockage pour faire face aux pics et aux baisses d'activité intrinsèques à la logistique humanitaire, avec en corollaire une meilleure maîtrise des coûts.

L'acquisition d'un terrain avoisinant le site de Mérignac pour augmenter le foncier en vue d'un accroissement éventuel futur des capacités de stockage malgré le ralentissement de notre croissance, est à l'étude.

En février, a débuté le chantier du Centre de Formation Jacques Pinel (CJP), projet dont la construction et la gestion sont sous la responsabilité de l'association MSF mais qui se situe sur le site de MSF Logistique à Mérignac. C'est un lieu qui sera dédié au partage d'expériences et au développement des pratiques humanitaires et des dispositifs techniques.

A Dubaï, des pilotes initiés depuis deux ans dans un but d'efficacité visent entre autres à la distribution d'une trentaine d'articles médicaux volumineux. L'amélioration de la gestion des flux de commandes entre Mérignac et Dubaï, initiée en 2019, sera déployée en 2020 avec les travaux du projet TIC et accélèrera le développement de l'activité de Dubaï.

OCBA a pris la décision de transférer son stock d'urgence de Bruxelles sur Mérignac, ce qui devrait voir le jour en 2020.

La propriété du site et des bâtiments de MSF Logistique devrait finalement être transférée de la Fondation MSF à l'association MSF aussi en 2020.

## DE VRAIS POINTS D'AMÉLIORATION EN COURS

L'utilisation de pilotes de gestion a permis une réduction des délais de livraison.

Pour améliorer le suivi de l'activité, deux projets ont été lancés. Le projet Standard Lead Time destiné à mesurer les délais de traitement d'une commande internationale et en donner plus de visibilité aux équipes de terrain et le projet DataGo permettant d'améliorer la gestion et la fiabilité des données liées à l'activité.

Un gros effort a été fait en 2019 pour favoriser le transport maritime, moins coûteux, plus écologique, mais plus long et qui demande un meilleur prévisionnel mais n'est pas compatible avec les vraies urgences.

Cela m'amène à parler de la Cellule Avion. Elle gère les affrètements des avions et hélicoptères opérés par les missions MSF sur le terrain. Le plan biennuel 2018/2019 a été approuvé en 2017 par le comité directeur. L'objectif de cette approche est d'assurer l'adéquation entre les avancées techniques, politiques, juridiques d'une part et les besoins opérationnels ainsi que les principes professionnels de l'aviation d'autre part. Elle a également permis un travail collectif indispensable avec les différentes sections afin d'assurer que cette approche soit commune pour l'ensemble du mouvement MSF.

Je remercie une nouvelle fois l'ensemble des équipes MSF Logistique pour leur engagement et leurs efforts constants, qui permettent à MSF d'apporter des soins sur les terrains les plus complexes et je suis persuadé que cette période difficile aura été aussi constructive et nous permettra encore d'améliorer nos services dans une ambiance de travail agréable.



# RAPPORT DU TRÉSORIER

## ACTIVITÉ GÉNÉRALE

### LES ÉVOLUTIONS MAJEURES DE L'ACTIVITÉ EXPORT

Au global, les ventes des activités de MSF Logistique ont légèrement diminué et sont passées de 105,9 m€ en 2018 à 101,6 m€ en 2019.

Cette baisse du revenu d'activité de la centrale versus 2018 est répartie sur toutes les activités sauf la cellule avion :

- L'activité de marchandises médicales -3,6 % soit -2,4 millions d'euros
- L'activité de marchandises logistiques -14,6 % soit -1,6 millions d'euros
- L'activité de marchandises nourriture -13,4 % soit -0,2 millions d'euros
- L'activité de transport international -14,0 % soit -1,4 millions d'euros
- L'activité de la cellule avions (affrètements locaux) +9,3 % soit +1,4 millions d'euros

Globalement le nombre de commandes de marchandises a diminué de 7% par rapport à 2018 passant de 4 754 en 2018 à 4 431 en 2019 mais la valeur moyenne des commandes a fortement augmenté de 23% par rapport à 2018 pour s'établir 16 930 euros.

### L'IMPACT DES MESURES TARIFAIRES DE VENTE

Dès janvier 2019, une série de 5 mesures tarifaires a été mise en oeuvre pour mieux refléter la réalité économique de certains produits et le coût de certains processus complexes dans le traitement opérationnel. Sommairement, ces mesures sont les suivantes :

- une majoration de 5% sur le prix de vente si le produit médical est destiné à un pays catégorisé



en pays à fortes contraintes d'approvisionnement international (11 pays sont recensés en 2019 notamment en raison de leur réglementation douanière)

- une majoration de 5% sur le prix de vente si l'article est catégorisé à fortes contraintes logistiques (stupéfiants, psychotropes, chaîne de froid, dangereux)
- une majoration de 10% sur le prix de vente si le produit médical est catégorisé comme non-standard et à faible rotation de livraison sur la période de référence
- un complément de facturation pour toutes les commandes des autres centres d'approvisionnement inférieur à 500 euros
- un prélèvement de 15% de la valeur des produits remis en stock lors de l'émission d'un avoir aux différents partenaires de MSF Logistique

Cet ensemble de mesures a permis d'augmenter la marge sur activité de 1,5 million d'euros, tel que défini dans le budget 2019.

### LES FRAIS DE STRUCTURE

Par ailleurs, les frais de structure sont en très légère augmentation de 1% par rapport à l'année 2018 et au budget 2019.

Le résultat net de - 1,3 millions sur 2019 est proche de celui de 2018 (- 1,2 millions d'euros) en raison des mesures tarifaires venues compenser un ralentissement de l'activité Export (hors Cellule avions) et une augmentation des frais fixes (dépassements notamment sur la dépréciation des investissements des entrepôts Blanquefort et sur la provision de stocks).

# COMMENTAIRES SUR LES COMPTES 2019

## LE COMPTE DE BILAN

### L'ACTIF IMMOBILISÉ

L'actif immobilisé (valeur nette comptable) s'établit cette année à 1 947 k€ contre 2 851 k€ l'année dernière.

EN MILLIER D'€	31/12/2018	31/12/2019	ECART
Immo Incorporelles	1 508	1 078	-430
Immo Corporelles	1 223	746	-477
Immo Financières	120	123	2
<b>TOTAL IMMO</b>	<b>2 851</b>	<b>1 947</b>	<b>-904</b>

L'écart global de -904 k€ s'explique de deux manières :

- des projets de structure avec des investissements conséquents avaient été lancés sur la période 2015-2017, projets désormais totalement amortis dans les comptes au 31 décembre 2019. Les projets mis en service en 2018 et en 2019 n'ont pas un niveau de dotations aux amortissements équivalent.
- MSF logistique a mis un terme aux baux des deux entrepôts loués à Blanquefort sur l'année 2019 (le 09 mai 2019 pour Blanquefort 1 et le 31 décembre 2019 pour Blanquefort 2) et a donc procédé au transfert ou à la sortie des immobilisations de ces deux entrepôts. L'impact à ce niveau est évalué à 280 k€.

### L'ACTIF CIRCULANT

**Le montant brut des stocks** est en baisse de de 3.2 % pour passer de 23.8 m€ au 31 décembre 2018 à 23.0 m€ au 31 décembre 2019.

EN MILLIER D'€	31/12/2018	31/12/2019	ECART	VARIATION
Stock médical	16 225	15 991	-234	-1,4%
Stock logistique	7 527	6 998	-529	-7,0%
<b>TOTAL</b>	<b>23 752</b>	<b>22 989</b>	<b>-763</b>	<b>-3,2%</b>

La diminution des stocks entre les deux années suit la baisse générale de l'activité hors Cellule avions.

**La provision pour dépréciation des stocks** (obsolescence, péremption, rebut) a augmenté puisqu'elle s'établit à 1 979k€ au 31 décembre 2019 versus 1 420 k€ au 31 décembre 2018. En proportion de la valeur brute des stocks, le taux de provision de stock passe de 6% en 2018 à 8.6% en 2019.

EN MILLIER D'€	VALEUR BRUTE AU 31-12-18	PROVISION POUR DÉPRÉCIATION	VALEUR NETTE AU 31-12-18	VALEUR BRUTE AU 31-12-19	PROVISION POUR DÉPRÉCIATION	VALEUR NETTE AU 31-12-19
Stock médical	16 225	- 948	15 277	15 991	-1 667	14 325
Stock logistique	7 527	- 473	7 054	6 998	-312	6 686
<b>TOTAL</b>	<b>23 752</b>	<b>- 1 420</b>	<b>22 332</b>	<b>22 989</b>	<b>-1 979</b>	<b>21 010</b>

Cette augmentation de charge de 559 k€ s'explique par :

- le non-écoulement de certains produits appartenant aux stocks d'achats groupés MSF pour lutter contre la tuberculose multi-résistante. L'impact de variation de provision de stock à ce niveau s'établit à 443 k€ dont 396 k€ pour le seul produit Imipénem (quantité de 129 130 unités). Pour rappel, cette charge de provision de stock est répercutée dans les comptes des partenaires MSF engagés dans le cadre de cet accord spécifique.
- la non utilisation de produits médicaux et logistiques variés pour 116 k€ dans lesquels apparaît en premier lieu, le gel oral Miconazole.

Les créances clients augmentent en passant de 11 674 k€ en 2018 à 12 170 k€ en 2019. Cet écart global de +496 k€ provient principalement du fort niveau d'activités avec les autres partenaires hors MSF. Pour un certain nombre de ces partenaires, les délais de règlement des factures s'avèrent plus long qu'au sein du mouvement MSF.

Les disponibilités sont également en légère augmentation puisqu'elles s'élèvent à 4 253 k€ cette année contre 3 687 k€ l'année dernière. Cela correspond aux soldes de la Banque Populaire Aquitaine Centre Atlantique, soldes augmentés par les instructions du mouvement MSF de payer avant l'échéance du 31 décembre 2019.

## PASSIF

Les dettes du groupe MSF sont en augmentation en 2019 comparativement à 2018 et passent donc de 19 684 k€ en 2018 à 20 583 k€ en 2019 soit une hausse de plus de 5%. Cela est dû à la hausse du compte courant avec MSF France, à la nécessité de financement de trésorerie non compensée par des facturations sur les activités Export.

Les dettes fournisseurs et comptes rattachés sont en forte diminution et s'établissent à 9 635 k€ en 2019 versus 11 617 k€ en 2018 soit un écart de -1 982 k€. Cela s'explique par la variation d'activité Médicale plus élevée à fin 2018 par rapport à fin 2019 et de la baisse de l'activité de transport en fin d'année.

Les autres postes du bilan, dont la variation des soldes entre le 31 décembre 2019 et le 31 décembre 2018 est inférieure à 300 k€, ne prêtent pas à des commentaires particuliers.

## LE COMPTE DE RÉSULTAT

### RÉSULTAT PAR ACTIVITÉ

EN MILLIER D'€	2018	2019	ECART
Activité médicale	67 168	64 761	- 2 407
Activité logistique	10 905	9 314	-1 591
Activité nourriture	1 127	943	-184
Activité transport de marchandises	12 014	10 572	-1 442
Activité affrètements locaux	14 607	15 964	+1 357
Autres prestations de service	61	86	+25
<b>TOTAL</b>	<b>105 883</b>	<b>101 640</b>	<b>-4 243</b>

**Le pourcentage de marge sur revenu d'activités** est stable entre 2019 par rapport à 2018. La marge augmentée par les mesures tarifaires précédemment décrites dans ce rapport a permis de compenser les autres effets, notamment le développement de l'activité sans marge de la Cellule avions.

### Les frais de structure

Les charges de personnel France sont en diminution de 6% avec -673 k€. D'une part, l'effectif équivalent temps plein est passé 178 en 2018 à 172 en 2019 et d'autre part, les réformes du gouvernement en France ont fait baisser les charges sociales de l'ordre de 10%.

Les frais d'intérim et stages sont en diminution pour atteindre 433 k€ versus 535 k€ en 2018.

Les loyers et charges locatives en 2019 sont en forte diminution pour 110 k€ par rapport à 2018 avec pour principale raison, la baisse de la charge locative de l'entrepôt de Blanquefort 1

**Le résultat d'exploitation** montre une perte d'exploitation de 872 k€ contre une perte de 1 509 k€ l'année dernière.

**Le résultat financier** présente un solde négatif de 79 k€ contre un solde positif de 63 k€ en 2018.

**Le résultat exceptionnel** présente un solde négatif de 363 k€ dû principalement à la valeur nette des immobilisations corporelles cédées pour Blanquefort. En 2018, le résultat exceptionnel avait un solde positif de 257 k€.

**Le résultat net** est une perte de 1 314 k€ contre une perte lors de l'exercice 2018, établie à 1 189 k€. Pour rappel, le budget de 2019 avait été approuvé avec un résultat net à l'équilibre

## PERSPECTIVES POUR 2020

Le budget 2020 validé par le Conseil d'Administration présente des revenus Export à hauteur de 111,5 m€ et un résultat net légèrement positif à +102 k€. Ce retour attendu à l'équilibre devrait mettre fin à quatre années successives de déficit de 2016 à 2019. Pour rappel, les capitaux propres de l'association sont passées de 8,8 millions d'euros au 31 décembre 2015 à 2,1 millions d'euros au 31 décembre 2019 (si vote de la résolution n°5 du texte des résolutions).

## LES ÉVÈNEMENTS IMPORTANTS APRÈS LA CLÔTURE DE L'EXERCICE 2019

La crise du Covid-19 aura un impact très conséquent sur toute l'année au niveau de l'activité de la Centrale et au niveau des moyens pour continuer l'activité pendant une période de confinement en France du 17 mars au 10 mai 2020. Les demandes des sections MSF pour sécuriser l'approvisionnement d'équipement de protection individuelle, d'équipement d'oxygène et de certains traitements génèrent des achats complexes dans un contexte de tension internationale et de dépendance au marché asiatique. La plateforme de Dubaï est largement mise à contribution lors de cette crise.

Au niveau budgétaire, l'impact sur 2020 est prévu à hauteur de 11,5 millions de refacturation Export (cellule avions incluse).

Par ailleurs, MSF Logistique a obtenu un prêt de MSF USA de 20 millions d'euros en devises (USD). Ce prêt devant être remboursé au 30 juin 2024, une autre solution de gestion de trésorerie devra être développée d'ici là.

Enfin, le niveau d'activité à fin mars 2019 s'établit à 24,6 m€. Il est en retrait de 10% par rapport à la même période en 2019 et de 2% par rapport aux prévisions budgétaires à fin mars.

## AUTRES RENSEIGNEMENTS

### CHANGEMENT D'ADMINISTRATEURS DE L'ASSOCIATION

Lors de l'exercice 2019, monsieur Eric Thomas a quitté ses fonctions d'administrateur et a été remplacé par Patricia Fernandez Wyss (directrice Logistique et Supply Chain de la section espagnole). Monsieur Philippe Cachet a été nommé à une fonction d'administrateur.

**FRANÇOIS MOUNIS**

Trésorier de l'association MSF Logistique

**PATRICE PELÉ**

Directeur Financier de MSF Logistique

# RAPPORT FINANCIER



## COMPTE DE RÉSULTAT

### I/ LE COMPTE DE RÉSULTAT MSF LOGISTIQUE 2019 (EN EUROS)

CHARGES	31/12/2018	31/12/2019	VARIATION	PRODUITS	31/12/2018	31/12/2019	VARIATION
Médicaments et matériel médical	54 745 463	52 226 463	-5%	Dons privés	-	-	-
Nourriture	952 257	726 381	-24%	Dons organismes privés	-	-	-
Matériel logistique et sanitation	5 392 404	4 519 650	-16%	Cotisations	-	-	-
Equipement et matériel	2 115 123	2 145 283	1%	Legs	-	-	-
Matières, fournitures et petit matériel	840 011	823 166	-2%	<b>Dons privés</b>	-	-	-
Documentation	31 144	4 548	-85%	Groupe MSF	30 123 066	27 337 909	-9%
Transport sur achats	1 471 291	1 460 082	-1%	Autres MSF	45 881 056	39 731 814	-13%
<b>Achats de marchandises</b>	<b>65 547 692</b>	<b>61 905 574</b>	<b>-6%</b>	Extérieur	3 257 966	8 034 915	147%
<b>Variation de stocks de marchandises</b>	<b>955 181</b>	<b>762 769</b>	<b>-20%</b>	<b>Ventes de marchandises</b>	<b>79 262 089</b>	<b>75 104 638</b>	<b>-5%</b>
<b>Achats de fret</b>	<b>25 433 457</b>	<b>25 480 242</b>	<b>0%</b>	Groupe MSF	8 293 916	7 081 229	-15%
<b>Achats stockés de marchandises</b>	<b>91 936 330</b>	<b>88 148 584</b>	<b>-4%</b>	Autres MSF	17 954 367	18 937 398	5%
				Extérieur	372 957	516 334	38%
				<b>Ventes de FRET</b>	<b>26 621 240</b>	<b>26 534 961</b>	<b>0%</b>
				<b>TOTAL chiffre d'affaires</b>	<b>105 883 329</b>	<b>101 639 598</b>	<b>-4%</b>
Médicaments et matériel médical	-	-	-	Agendas	-	-	-
Nourriture	-	-	-	Cartes de voeux	-	-	-
Matériel logistique et sanitation	-	-	-	Livres	-	-	-
Equipement et matériel	88 939	63 559	-29%	Guide lignes	-	-	-
Matières, fournitures et petit matériel	354 150	379 607	7%	Autres	-	-	-
Etudes et prestations incorporées	-	-	-	Partenariats	-	-	-
Achats pour revente	-	-	-	<b>Ventes de produits</b>	-	-	-
Variation de stocks de matières & autres appros	-	-	-	Groupe MSF	346 027	401 473	16%
<b>Achats de matières &amp; autres appros</b>	<b>443 088</b>	<b>443 166</b>	<b>0%</b>	Autres MSF	195 480	302 511	55%
				Extérieur	29 428	33 508	14%
				<b>Prestations de services</b>	<b>570 935</b>	<b>737 492</b>	<b>29%</b>



CHARGES	31/12/2018	31/12/2019	VARIATION	PRODUITS	31/12/2018	31/12/2019	VARIATION
Prestations de services diverses	1 242 395	1 161 157	-7%	Financements UE	-	-	-
Loyers et charges locatives	1 080 263	969 832	-10%	Financements HCR	-	-	-
Location de matériel	116 928	85 914	-27%	Autres financements	-	-	-
Entretien, maintenance et réparations	1 185 712	1 001 410	-16%	<b>Subventions Institutionnelles</b>	-	-	-
Assurances	64 909	64 740	0%	Suventions Collectivités	1 000	2 375	138%
Documentation	49 753	45 164	-9%	Production Immobilisée	-	-	-
Honoraires	136 144	161 669	19%	Production en cours	-	-	-
Information / publications	14 509	2 457	-83%	Produits des activités annexes	-	-	-
Transports	136 316	121 629	-11%	Autres produits de gestion courante	1 546 005	1 098 784	-29%
Déplacements et frais de mission	161 375	118 784	-26%	Reprise sur amortis/prov. et transfert de charges d'exploitation	1 267 448	2 280 878	80%
Frais de représentation	50 521	36 604	-28%	Produit de change	145 986	32 912	-77%
Frais postaux et de télécommunication	111 752	116 480	4%	<b>Autres produits exploitation</b>	<b>2 960 439</b>	<b>3 414 949</b>	<b>15%</b>
Frais bancaires et assimilés	16 322	20 425	25%				
Subventions exploitation	-	-	-				
<b>Services extérieurs</b>	<b>4 366 900</b>	<b>3 906 265</b>	<b>-11%</b>				
<b>Achats et services extérieurs</b>	<b>4 809 988</b>	<b>4 349 431</b>	<b>-10%</b>				
<b>Impôts, taxes et versements assimilés</b>	<b>1 102 865</b>	<b>1 025 532</b>	<b>-7%</b>				
Salaires	7 147 616	6 819 229	-5%				
Charges sociales	3 319 582	2 975 400	-10%				
<b>Charges de personnel France</b>	<b>10 467 197</b>	<b>9 794 629</b>	<b>-6%</b>				
Salaires et charges refacturées	-	-	-				
<b>Autres charges de personnel</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>				
<b>Charges de personnel</b>	<b>10 467 197</b>	<b>9 794 629</b>	<b>-6%</b>				
<b>Dotations amortis/prov. - exploitation</b>	<b>2 350 210</b>	<b>3 017 992</b>	<b>28%</b>				
<b>Pertes de change</b>	<b>257 360</b>	<b>328 287</b>	<b>28%</b>				
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>110 923 950</b>	<b>106 664 455</b>	<b>-4%</b>	<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>109 414 703</b>	<b>105 792 039</b>	<b>-3%</b>
Agios	173 994	156 297	-10%	Produits des créances	-	-	-
Pertes de change	899	52	-94%	Produits des placements	-	-	-
Dotations amortis/prov. - financier	18 129	9 894	-45%	Produit de change	38 124	25 093	-34%
				Intérêts des comptes rémunérés	217 497	43 934	-80%
				Escomptes obtenus	-	-	-
				Reprises amortis/prov. - financier	-	18 129	-
<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>	<b>193 023</b>	<b>166 242</b>	<b>-14%</b>	<b>PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>255 621</b>	<b>87 156</b>	<b>-66%</b>
Charges exceptionnelles	10 493	471 024	4 389%	Produits exceptionnels	9 424	154 971	1 544%
Subventions exceptionnelles	-	-	-	Subventions exceptionnelles	-	-	-
Dotations amortis:prov. - except.	-	85 000	-	Reprise / amortis/prov. et transf. chgs except.	258 321	37 947	-85%
				Reprise sur subv/investissements	-	-	-
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>10 493</b>	<b>556 024</b>	<b>5199%</b>	<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>267 745</b>	<b>192 918</b>	<b>-28%</b>
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>111 127 466</b>	<b>107 386 721</b>	<b>-3%</b>	<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>109 938 069</b>	<b>106 072 113</b>	<b>-4%</b>
Ressources Affectées Non Utilisées de l'exercice	-	-		Consommation des Ressources affectées Non utilisées des exercices antérieurs	-	-	-
<b>RÉSULTAT POSITIF</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		<b>RÉSULTAT NÉGATIF</b>	<b>1 189 397</b>	<b>107 386 721</b>	<b>-3%</b>
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>111 127 466</b>	<b>107 386 721</b>	<b>-3%</b>	<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>111 127 466</b>	<b>107 386 721</b>	<b>-3%</b>





## II/ DÉTAILS DU COMPTE DE RÉSULTAT AU 31/12/2019

### DÉTAILS DES CHARGES

#### A - DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS

LIBELLÉS	MONTANTS
Dotations aux amortissements	1 031 805
Dotations aux provisions pour dépréciation des stocks	1 979 036
Dotations aux provisions pour dépréciation des créances clients	-
Dotations aux provisions pour risques et charges	7 150
	<b>3 017 992</b>

#### B - CHARGES FINANCIÈRES

LIBELLÉS	MONTANTS
Intérêts sur compte courant MSFF	156 297
Perte de change sur comptes en devise	328 338
Dotation aux provisions pour risques financiers	9 894
	<b>494 529</b>

#### C - CHARGES EXCEPTIONNELLES

LIBELLÉS	MONTANTS
<b>Créances irrécouvrables</b>	-
<b>Pénalités, amendes</b>	<b>109</b>
<b>Valeur nette comptable des immobilisations corporelles cédées</b>	<b>316 051</b>
<b>Charges sur exercices antérieurs</b>	-
dont régul charges 2017 sur bail location Blanquefort 2	-
dont facture fournisseurs fonctionnement	-
dont facture fournisseurs négoce	-
dont régularisation cotisation retraite	-
dont divers	-
<b>Charges exceptionnelles diverses</b>	<b>154 863</b>
dont avoirs clients émis - reversement indemnités assurance	153 271
dont pénalités sur renouvellement licence location DUBAI	-
dont écart sur règlements fournisseurs, Urssaf ...	1 591
dont ajustements divers, arrondis ...	-
<b>Dotation aux provisions pour risques et charges exceptionnels</b>	<b>85 000</b>
dont indemnités liées aux fins de contrat	65 000
dont indemnités liées aux travaux de Blanquefort 2	20 000
	<b>556 024</b>

# DÉTAILS DES PRODUITS

## A - CHIFFRES D'AFFAIRES

CLIENTS	MONTANT 2018	% DU CA 2018	MONTANT 2019	% DU CA 2019
<b>Groupe MSF France</b>	<b>38 416 982</b>	<b>36%</b>	<b>34 419 138</b>	<b>34%</b>
MSF France	38 189 096		34 264 824	
Epicentre	227 886		154 314	
Fondation Médecins sans Frontières	-		-	
<b>Sections MSF</b>	<b>63 835 424</b>	<b>60%</b>	<b>58 668 968</b>	<b>58%</b>
M.S.F. SUISSE	25 938 519		20 791 379	
M.S.F. SPAIN	20 871 004		18 424 602	
M.S.F. HOLLANDE - LOGISTICS DEPT.	8 966 197		9 021 852	
M.S.F. BELGIQUE	6 075 604		8 057 917	
MSF SUPPLY	1 983 045		2 369 036	
M.S.F. AUSTRALIA	-		2 290	
M.S.F. JAPON	1 054		1 892	
<b>Clients Extérieurs</b>	<b>3 630 923</b>	<b>4%</b>	<b>8 551 492</b>	<b>8%</b>
WHO/OMS	37 340		2 736 383	
UNIVERSITE BORDEAUX ISPED	42 329		1 445 149	
MEDECINS DU MONDE	247 504		1 016 334	
ACTION CONTRE LA FAIM	984 217		756 046	
COMITE INTERNATIONAL DE LA CROIX ROUGE	1 083 458		632 954	
PARTNERS IN HEALTH	574 111		603 550	
PREMIERE URGENCE INTERNATIONALE	169 247		303 232	
ELIZABETH GLASER PEDIATRIC AIDS F	-		286 847	
MEDECINS DU MONDE ESPAGNE	149 159		143 109	
CROIX ROUGE FRANCAISE	-		139 332	
DR OLAF VALVERDE MORD	-		104 141	
DANISH RED CROSS	-		91 517	
DR BELEN PEDRIQUE	-		64 790	
UNDP - UN DEVELOPMENT PROGRAMME	-		59 596	
WORLD HEALTH ORGANISATION	117 357		53 448	
DNI LEISH LV LMC	-		25 401	
EUGENE BELL FOUNDATION	-		21 746	
FONDATION MERIEUX	-		6 915	
GUEBSCENE ASSO DES BAFIA DE FRANCE	-		2 733	
CANADIAN RED CROSS	-		2 162	
DIVERS	-		1 646	
MSF REPUBLIQUE TCHEQUE	-		247	
ADERA	-311		-	
ATT DR SEVERINE MONNERAT	95 531		-	
DR OLAF VALVERDE MORDT MSC	78 077		-	
MEDICO INTERNATIONAL	51 195		-	
SPARSHA NEPAL	1 259		-	
Autres (dont retour fournisseurs - non conformité)	450		54 216	
<b>TOTAL DU CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>105 883 329</b>	<b>100%</b>	<b>101 639 598</b>	<b>100%</b>

## B - PRODUITS FINANCIERS

LIBELLÉS		MONTANTS
764500	Intérêts sur Compte à terme Banque Populaire	25 093
765000	Escomptes obtenus	-
766100	Gain de change sur règlement fournisseurs	32 912
766200	Gain de change sur disponibilités en devises	43 934
786100	Reprise provision sur risque financier	18 129
		<b>120 067</b>

## C - PRODUITS EXCEPTIONNELS

LIBELLÉS		MONTANTS
<b>771200</b>	<b>Autres produits exceptionnels</b>	<b>153 271</b>
	dont indemnisations assurances	153 271
	dont vente containers pour ferraille	-
	dont arrondis	-
<b>772000</b>	<b>Produits sur exercices antérieurs</b>	-
	dont rédition charges 2017 Entrepôt Blanquefort 1	-
	dont régularisation primes assurance	-
<b>775200</b>	<b>Produits cessions Immo corporelles</b>	<b>1 700</b>
<b>787500</b>	<b>Reprise de provisions pour risques et charges</b>	<b>37 947</b>
		<b>192 918</b>



# RAPPORT FINANCIER



## COMPTE DE BILAN

### I/ ACTIF AU 31/12/2019 (EN EUROS)

ACTIF	BRUT 2019	AMORT/ PROV	NET 2019	NET 2018	% VS N-1
Concessions / Licences / Brevets	3 751 283	2 820 756	930 527	1 086 728	-14%
Immobilisations incorporelles en cours	147 648	-	147 648	421 218	-65%
Avances et Acomptes					
<b>Immobilisations Incorporelles</b>	<b>3 898 931</b>	<b>2 820 756</b>	<b>1 078 176</b>	<b>1 507 945</b>	<b>-29%</b>
Matériel et Installations	2 312 474	1 779 963	532 510	941 813	-43%
Matériel / Mobilier / informatique	1 051 203	846 335	204 869	269 465	-24%
Matériel de transport	67 027	58 475	8 552	11 403	-25%
<b>Immobilisations Corporelles</b>	<b>3 430 704</b>	<b>2 684 773</b>	<b>745 931</b>	<b>1 222 681</b>	<b>-39%</b>
Créances sur participations	-	-	-	-	-
Dépôts et cautionnements versés	122 746	-	122 746	120 254	2%
<b>Immobilisations Financières</b>	<b>122 746</b>	<b>-</b>	<b>122 746</b>	<b>120 254</b>	<b>2%</b>
<b>Total Actif Immobilisé</b>	<b>7 452 382</b>	<b>5 505 529</b>	<b>1 946 853</b>	<b>2 850 880</b>	<b>-32%</b>
Stock de marchandises	22 989 184	1 979 036	21 010 148	22 331 755	-6%
Créances sections MSF	10 564 719	-	10 564 719	11 153 486	-5%
Créances autres clients	1 607 985	2 992	1 604 993	520 596	208%
Avances et acomptes versés sur commande	229 334	-	229 334	179 131	28%
Autres créances	231 252	-	231 252	82 550	180%
Disponibilités	4 252 949	-	4 252 949	3 686 695	15%
Charges constatées d'avance	399 463	-	399 463	1 848 483	-78%
Différence de conversion-actif	9 894	-	9 894	18 129	-45%
<b>Total Actif Circulant</b>	<b>40 284 780</b>	<b>1 982 028</b>	<b>38 302 752</b>	<b>39 820 826</b>	<b>-4%</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>47 737 162</b>	<b>7 487 557</b>	<b>40 249 605</b>	<b>42 671 705</b>	<b>-6%</b>

## II/ PASSIF AU 31/12/2019 (EN EUROS)

PASSIF	31/12/2018	31/12/2019	% VS N-1
Fonds associatif	630 195	630 195	0%
Report à nouveau	4 019 638	2 830 242	-30%
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>-1 189 397</b>	<b>-1 314 608</b>	<b>11%</b>
Subventions	-	-	-
<b>Total Capitaux Propres</b>	<b>3 460 436</b>	<b>2 145 828</b>	<b>-38%</b>
<b>Total Provisions pour risques / charges</b>	<b>56 076</b>	<b>102 044</b>	<b>82%</b>
Dépôt et cautionnements reçus	4 288	-	-100%
Dettes Groupe MSF	19 684 474	20 582 932	5%
Dettes sections MSF	657 911	472 453	-28%
Avances et acomptes reçus sur commandes	5 190 959	5 190 959	0%
Fournisseurs et comptes rattachés	11 617 319	9 635 137	-17%
Dettes fiscales et sociales	1 977 490	2 073 142	5%
Autres dettes	13 157	7 293	-45%
Produits constatés d'avance	-	28 292	-
Difference de conversion Passif	9 595	11 524	20%
<b>Total Dettes</b>	<b>39 155 193</b>	<b>38 001 733</b>	<b>-3%</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>42 671 705</b>	<b>40 249 605</b>	<b>-6%</b>

## III/ DÉTAIL DE L'ACTIF

### IMMOBILISATIONS ET AMORTISSEMENTS

POSTES	IMMOBILISATIONS			
	VALEUR BRUTE AU DÉBUT DE L'EXERCICE	AUGMENTATION ACHAT + TRANSFERT	DIMINUTIONS REBUT + TRANSFERT	VALEUR BRUTE DE L'EXERCICE
Concessions, licences, brevets	3 224 054	174 657	15 114	3 751 283
Immo.incorporelles en cours	421 218	107 565	13 448	147 648
Avance/ immo. incorporelles	-	-	-	-
<b>Immobilisations Incorporelles</b>	<b>3 645 271</b>	<b>282 222</b>	<b>28 562</b>	<b>3 898 931</b>
Matériels Techniques	929 946	118 724	16 380	1 032 291
Installations Techniques	623 683	-	326 825	296 859
Agencement des constructions	93 863	2 796	2 819	93 839
Entrepôt Léger	8 749	-	-	8 749
Agencemet aménagement	994 691	6 822	120 777	880 736
Matériel de transport	64 251	-	-	64 251
Mobilier de bureau	134 253	-	-	134 253
Matériel Informatique	872 728	44 222	-	916 950
Matériel de promotion	2 776	-	-	2 776
Immobilisations en cours	-	-	-	-
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>3 724 941</b>	<b>172 564</b>	<b>466 801</b>	<b>3 430 704</b>
Dépôts et cautionnement	120 254	2 492	-	122 746
<b>Immobilisations financières</b>	<b>120 254</b>	<b>2 492</b>	<b>-</b>	<b>122 746</b>
<b>TOTAUX</b>	<b>7 490 467</b>	<b>457 278</b>	<b>495 363</b>	<b>7 452 382</b>

POSTES	AMORTISSEMENTS				VALEUR NETTE COMPTABLE FIN DE L'EXERCICE
	CUMULÉS AU DÉBUT DE L'EXERCICE	DOTATIONS DE L'EXERCICE	DIMINUTIONS REBUT + TRANSFERT	CUMULÉS À LA FIN DE L'EXERCICE	
Concessions, licences, brevets	2 137 326	694 955	11 525	2 820 756	930 527
Immo.incorporelles en cours	-	-	-	-	147 648
Avance/ immo. incorporelles	-	-	-	-	-
<b>Immobilisations Incorporelles</b>	<b>2 137 326</b>	<b>694 955</b>	<b>11 525</b>	<b>2 820 756</b>	<b>1 078 176</b>
Matériels Techniques	769 371	73 015	11 650	830 736	201 555
Installations Techniques	254 514	56 524	97 118	213 919	82 939
Agencement des constructions	50 458	8 411	590	58 279	35 560
Entrepôt Léger	8 749	-	-	8 749	-
Agencemet aménagement	626 028	87 232	44 980	668 280	212 456
Matériel de transport	52 848	2 851	-	55 699	8 552
Mobilier de bureau	88 650	8 864	-	97 514	36 739
Matériel Informatique	648 867	99 954	-	748 821	168 129
Matériel de promotion	2 776	-	-	2 776	-
Immobilisations en cours	-	-	-	-	-
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>2 502 261</b>	<b>336 850</b>	<b>154 338</b>	<b>2 684 773</b>	<b>745 931</b>
Dépôts et cautionnement	-	-	-	-	122 746
<b>Immobilisations financières</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>122 746</b>
<b>TOTAUX</b>	<b>4 639 587</b>	<b>1 031 805</b>	<b>165 863</b>	<b>5 505 529</b>	<b>1 946 853</b>

## MOUVEMENT DES PROVISIONS

NATURE DES PROVISIONS	MONTANT DÉBUT DE L'EXERCICE	DOTATIONS DE L'EXERCICE	REPRISES DE L'EXERCICE	MONTANT À LA FIN DE L'EXERCICE
<b>Provisions pour dépréciations du stock de marchandises</b>	<b>1 420 197</b>	<b>1 979 036</b>	<b>1 420 197</b>	<b>1 979 036</b>
Provision pour dépréciation des médicaments	947 660	1 666 571	947 660	1 666 571
Provision pour dépréciation du matériel logistique et équip. médical	472 537	312 465	472 537	312 465
<b>Provisions pour dépréciation des créances Clients</b>	<b>2 992</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2 992</b>
<b>Provisions pour risques et charges</b>	<b>56 076</b>	<b>102 044</b>	<b>56 076</b>	<b>102 044</b>
Provisions pour risques	56 076	102 044	56 076	102 044
Provisions pour charges	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>1 479 265</b>	<b>2 081 080</b>	<b>1 476 273</b>	<b>2 084 072</b>

<b>Provision d'exploitation</b>	<b>1 423 189</b>	<b>1 986 186</b>	<b>1 420 197</b>	<b>1 989 178</b>
<b>Provision financière</b>	<b>18 129</b>	<b>9 894</b>	<b>18 129</b>	<b>9 894</b>
<b>Provision exceptionnelle</b>	<b>37 947</b>	<b>85 000</b>	<b>37 947</b>	<b>85 000</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1 479 265</b>	<b>2 081 080</b>	<b>1 476 273</b>	<b>2 084 072</b>

## IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

LIBELLÉS	MONTANTS
Dépôt de garantie sur location entrepôt de Blanquefort N°1	37 065
Dépôt de garantie sur location entrepôt de Blanquefort N°2	68 561
Dépôt de garantie sur location JAFZA DUBAI	17 121
	<b>122 746</b>

## ECART DE CONVERSION

	ACTIF	PASSIF
Sur Factures Fournisseurs	9 894	11 524
<b>TOTAL</b>	<b>9 894</b>	<b>11 524</b>

## ACTIF CIRCULANT

### A - STOCK DE MARCHANDISES

LIBELLÉS	BRUT	PROVISIONS	NET
Médical	15 991 143	1 666 571	14 324 572
*Logistique	6 998 041	312 465	6 685 576
<b>TOTAL</b>	<b>22 989 184</b>	<b>1 979 036</b>	<b>21 010 148</b>

\* dont stock 47 véhicules pour un montant de 1 050 347 €

### B - CRÉANCES SECTIONS MSF

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2018	MONTANTS AU 31/12/2019	% VS N-1
MSF France	1 361 881	405 687	-70%
Epicentre	32 598	49 618	52%
GROUPE MSF France - factures à établir	232 139	779 871	236%
GROUPE MSF France - avoir à recevoir	-	-	-
<b>Sous-Total Groupe MSF</b>	<b>1 635 246</b>	<b>1 235 177</b>	<b>-24%</b>
MSF Suisse	2 649 415	2 440 734	-8%
MSF Hollande	2 440 108	1 058 677	-57%
MSF Espagne	1 731 607	1 751 740	1%
MSF Belgique	1 320 879	1 628 297	23%
MSF Supply	340 598	349 522	3%
MSF international office	77 416	35 794	-54%
AUTRES SECTIONS MSF - factures à établir	958 081	2 064 778	116%
AUTRES SECTIONS MSF - avances sur frais divers	135	135	0%
<b>Sous-Total Autres sections MSF</b>	<b>9 518 240</b>	<b>9 329 677</b>	<b>-2%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>11 153 486</b>	<b>10 564 854</b>	<b>-5.3%</b>

## C - CRÉANCES AUTRES CLIENTS

CLIENTS	MONTANTS	MONTANTS	% VS N-1
	AU 31/12/2018	AU 31/12/2019	
3AS RACING	5 273	-	-100%
ACTION CONTRE LA FAIM	161 739	330 613	104%
BOUEIX	34 054	1 420 197	4070%
CHMP - CENTRALE HUMANITAIRE	2 992	2 992	0%
CHMP - CENTRALE HUMANITAIRE - provision créance douteuse	-2 992	-2 992	0%
COMITE INTERNATIONALE CROIX ROUGE	11 230	49 710	343%
CROIX ROUGE FRANCAISE	-	192	-
DANISH RED CROSS	-	91 517	-
DR BELEN PEDRIQUE	-	17 751	-
DR OLAF VALVERDE	-	4 829	-
DR SEVERINE MONNERAT	9 614	14 637	52%
EUGENE BELL FOUNDATION	-	21 746	-
MEDECINS DU MONDE	89 059	1 476 273	1558%
MEDECINS DU MONDE Espagne	18 508	85 239	361%
MEDICO INTERNATIONAL	5 616	146	-97%
PARTNER IN HEALTH	63 219	185 789	194%
PREMIERE URGENCE INTERNATIONALE	12 664	118 177	833%
SPARSHA NEPAL	341	-	-100%
STICHTING IDA	202	202	0%
UNIVERSITE BORDEAUX ISPED	42 329	128 204	203%
WHO / OMS	37 953	345 598	811%
WORLD HEALTH ORGANISATION	24 366	17 091	-30%
Autres clients divers	1 286	7 605	491%
Autres clients - factures à établir	3 143	55 416	1663%
<b>TOTAL</b>	<b>520 596</b>	<b>4 370 931</b>	<b>740%</b>

LIBELLÉS	MONTANTS AU	MONTANTS AU	% VS N-1
	31/12/2018	31/12/2019	
Fournisseurs Logistique	111 626	59 654	-47%
Fournisseurs Médicaux	60 165	90 612	51%
Fournisseurs Fret	7 339	78 705	972%
Fournisseurs Fonctionnement	-	363	-
<b>TOTAL</b>	<b>179 131</b>	<b>229 334</b>	<b>28%</b>

## E - AUTRES CRÉANCES

LIBELLÉS	MONTANTS	MONTANTS	% VS N-1
	AU 31/12/2018	AU 31/12/2019	
Fournisseurs - avoirs à recevoir	57 525	162 098	182%
Fournisseurs - avoirs reçus	2 975	20 620	593%
Tickets restaurant	4 497	3 098	-31%
Personnel, avances sur missions	1 016	1 181	16%
Débiteurs divers	-	-	-
Personnel, prêts	1 375	875	-36%
Personnel, oppositions	1 000	31	-97%
Personnel, avances salaires, 13e mois	-	-	-
Personnel - rémunérations dues	-	761	-
Produits à recevoir - indemnisation Assurances	-	-	-
Produits à recevoir - indemnisation CPAM & Prévoyance	7 837	10 962	40%
Produits à recevoir - remboursement OPCALIA - formations	6 326	31 627	400%
Produits à recevoir - rémunération comptes bancaires BPACA	-	-	-
Produits à recevoir - aide à l'embauche	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>82 550</b>	<b>231 252</b>	<b>180%</b>



## F - DISPONIBILITÉS

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2018	MONTANTS AU 31/12/2019	% VS N-1
Comptes bancaires ouverts à la Banque Populaire	2 722 520	3 254 876	20%
Comptes bancaires ouverts au Crédit Agricole	887 357	921 167	4%
Comptes bancaires ouverts à la BNP Dubaï - EAU	64 354	70 102	9%
Caisses	8 113	5 194	-36%
Produits à recevoir - rémunération comptes Banque Populaire	4 351	1 609	-63%
<b>TOTAL</b>	<b>3 686 695</b>	<b>4 252 949</b>	<b>15%</b>

## G - CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2018	MONTANTS AU 31/12/2019	% VS N-1
Sur factures fournisseurs - négoce	1 603 886	280 265	-83%
Sur factures fournisseurs - fonctionnement	244 598	119 198	-51%
<b>TOTAL</b>	<b>1 848 483</b>	<b>399 463</b>	<b>-78%</b>

## IV/ DÉTAIL DU PASSIF

### FONDS ASSOCIATIF

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2018	MONTANTS AU 31/12/2019	% VS N-1
<b>Subvention d'équipement MSF France 1987</b>	<b>332 528</b>	<b>332 528</b>	-
Dotation Frêt et stockage	46 671	46 671	-
Dotation stock matériel et équipements	285 857	285 857	-
<b>Subvention d'équipement MSF France 1988</b>	<b>39 720</b>	<b>39 720</b>	-
Variation des immobilisations 1989/1988	39 720	39 720	-
<b>Subvention d'équipement MSF France 1989</b>	<b>257 946</b>	<b>249 863</b>	-
Variation de simmobilisations incorporelles	8 083	-	-
Variation des immobilisations corporelles	37 327	37 327	-
Variation du stock de Marchandises	212 536	212 536	-
<b>TOTAL</b>	<b>630 195</b>	<b>622 111</b>	

### FONDS PROPRES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2018	MONTANTS AU 31/12/2019	% VS N-1
<b>Report à nouveau au 01/01/2017</b>	<b>4 019 638</b>	<b>2 830 242</b>	<b>-30%</b>
Résultat de l'exercice	-1 189 397	-1 314 608	11%
<b>REPORT À NOUVEAU AU 31/12/2017</b>	<b>2 830 241</b>	<b>1 515 634</b>	<b>-46%</b>

## DETTES

### A - EMPRUNTS ET DETTES ASSIMILÉES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2018	MONTANTS AU 31/12/2019	% VS N-1
Dépôt de garantie reçu sur sous location entrepôt St Jean d'Ilac	4 288	-	-100%
<b>TOTAL</b>	<b>4 288</b>	<b>-</b>	<b>-100%</b>

### B - DETTES DU GROUPE MSF

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2018	MONTANTS AU 31/12/2019	% VS N-1
Compte courant MSF France	18 525 385	19 065 189	3%
Fournisseur MSF France	796 256	1 335 507	68%
Fournisseur Fondation	-	48 779	-
Factures non parvenues Groupe MSFF	322 802	133 457	>100%
Fournisseur EPICENTRE	-	-	-
Avoir à établir Groupe MSFF	40 031	-	-100%
<b>TOTAL</b>	<b>19 684 474</b>	<b>20 582 932</b>	<b>5%</b>

### C - DETTES SECTIONS MSF

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2018	MONTANTS AU 31/12/2019	% VS N-1
MSF Supply	203 047	33 402	-84%
MSF Hollande (AZG)	9 961	164 275	1549%
MSF Japon	11 688	-	-100%
MSF Belgique	6 325	16 178	156%
MSF Australie	-	-	-100%
International Technical coordination	-	11 156	-
Factures non parvenues autres sections MSF	303 926	128 266	-58%
Avoir à établir autres sections MSF	122 666	119 175	-3%
<b>TOTAL</b>	<b>657 613</b>	<b>472 453</b>	<b>-28%</b>

### D - AVANCES ET ACOMPTE REÇUS SUR COMMANDES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2018	MONTANTS AU 31/12/2019	% VS N-1
MSF Suisse STOCK URGENCE	4 286 807	4 286 807	0%
MSF Espagne STOCK URGENCE	562 587	562 587	0%
MDM STOCK URGENCE	341 565	341 565	0%
<b>TOTAL</b>	<b>5 190 959</b>	<b>5 190 959</b>	<b>0%</b>

## E - FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHÉS

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2018	MONTANTS AU 31/12/2019	% VS N-1
Fournisseurs Logistiques	744 332	607 587	-18%
Fournisseurs Médicaux	4 762 595	4 124 825	-13%
Fournisseurs Transport	2 129 357	1 389 848	-35%
Fournisseurs Fonctionnement - Frais Généraux	440 946	410 863	-7%
Fournisseurs, Factures non parvenues	3 540 090	3 102 014	-12%
<b>TOTAL</b>	<b>11 617 319</b>	<b>9 635 137</b>	<b>-17%</b>

## F - DETTES FISCALES ET SOCIALES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2018	MONTANTS AU 31/12/2019	% VS N-1
Urssaf / Assedic	493 570	471 463	-4%
Personnel : provision congés payés	549 799	564 848	3%
Personnel : charges sociales sur congés payés	307 887	316 315	3%
Personnel : provision compte épargne temps	107 853	140 889	-102%
Taxe sur salaire	103 237	92 464	-10%
Agefiph , opcareg, fongecif, ,,	141 440	62 341	-56%
Personnel : provision sur précarité sur CDD	30 446	7 985	-74%
Personnel : charges sociales sur précarité sur CDD	17 050	14 258	-16%
A3M - Retraite Malakoff Médéric	133 819	-	-100%
Provision cotisation CE à payer	27 647	41 368	50%
Personnel : charges sociales sur compte épargne temps	60 398	78 898	31%
Personnel - rémunérations dues et notes de frais	1 716	2 794	63%
Medecine du travail	2 628	-	-100%
Personnel : provision 13ème mois	-	-	-
Personnel : charges sociales/ 13ème mois	-	-	-
Mutuelle Légal et Général	-	89 940	-
KLESIA - Retraite	-	144 170	-
Prélèvement à la source	-	45 409	-
<b>TOTAL</b>	<b>1 977 490</b>	<b>2 073 142</b>	<b>5%</b>

## G - AUTRES DETTES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2018	MONTANTS AU 31/12/2019	% VS N-1
Trésor Public - régularisation TVA sur mises à la conso	9 606	6 545	-32%
Autres clients : avoirs à établir, trop perçu	2 615	748	-71%
Provision notes hotel à payer	469	-	-100%
Autres dettes divers	467	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>13 157</b>	<b>7 293</b>	<b>-45%</b>

## H - PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2018	MONTANTS AU 31/12/2019	% VS N-1
Facture clients établies d'avance	0	28 292	/
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>28 292</b>	<b>/</b>



# ANNEXES RÉGLEMENTAIRES

---

Annexes des comptes	<b>37</b>
Conventions réglementées	<b>39</b>
Lettre d'affirmation	<b>41</b>
Résolutions	<b>44</b>

# ANNEXES 2019 DES COMPTES

## PRINCIPES, RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

Les conventions générales comptables ont été appliquées conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels applicables au milieu associatif définis par le règlement 99-01 du CRC et CRC 99-03 relatif à la réécriture du plan comptable général.

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels applicables au milieu associatif.

L'activité de MSF Logistique est intégrée à 100% dans la combinaison des comptes du Groupe Médecins Sans Frontières France, ainsi que dans la combinaison des comptes du mouvement international MSF.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

### A - IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires). Les immobilisations incorporelles sont essentiellement composées de logiciels acquis et de licences. Elles sont amorties sur une période comprise entre 1 et 5 ans, selon le mode linéaire.

### B - IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations situées en France sont inscrites au bilan à leur coût d'acquisition. Elles sont amorties sur une période comprise entre 3 et 15 ans, selon le mode linéaire.

### C - IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

La valeur brute des immobilisations financières est constituée par le coût d'acquisition hors frais accessoires. Lorsque celui-ci est supérieur à la valeur d'inventaire, une provision

pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

### D - STOCKS DE MARCHANDISES

Les stocks de marchandises sont destinés à être vendus aux missions de MSF France, à d'autres sections MSF, ou à d'autres ONG. Ils se composent de stocks de marchandises médicales et logistiques et de véhicules tout terrain. Ils sont évalués selon la méthode du prix de revient moyen pondéré, constitué du prix d'achat des marchandises et des frais accessoires d'achats.

La règle de dépréciation des stocks est la suivante par catégorie de stock :

- Les articles en stock ayant une date de péremption et ayant atteint leur dernière période de durée de vie sont dépréciés en fonction du rapprochement de la date de péremption. Les taux de dépréciation sont de 0%, 25%, 50%, 75% et 100%.
- Les articles enregistrés dans le dépôt 'destruction' sont dépréciés à 100%.
- Les articles n'ayant pas eu de mouvement en stock au cours des

trois dernières années à la date de clôture annuelle sont dépréciés par tranche de taux de 0%, 10%, 25%, 50%, 75% et 100% en fonction de l'antériorité de la rotation de stock.

### E - CRÉANCES

Les créances sont distinguées en quatre sous-ensembles :

- \* Créances clients sur Groupe MSF
- \* Créances sur autres sections MSF
- \* Créances clients et comptes rattachés
- \* Autres créances

Ces créances sont enregistrées à leur valeur nominale.

L'ensemble de ces créances est à moins d'1 an.

Elles font l'objet d'une dépréciation lorsque des montants sont en litige.

Les créances en devises ont été réajustées par rapport aux taux officiels au 31.12.2019.

### F - DISPONIBILITÉS

Les avoirs en devises (compte bancaire en dollars et en yen) ont

été valorisés aux taux officiels au 31.12.2019.

## **G - CHARGES CONSTATEES D'AVANCE**

Le poste de charges constatées d'avance se compose principalement des achats de marchandises facturées en 2019, mais livrées en 2020 pour 263 180 euros. Le montant total des charges constatés d'avance est 399 463 euros Les produits constatés d'avance s'élèvent à 28 292 euros.

## **H - ECARTS DE REEVALUATION**

Les écarts de réévaluation actif et passif concernent la réévaluation aux taux officiels au 31.12.2019 des dettes et créances libellées en devises étrangères.

## **I - RESULTAT DE L'EXERCICE**

Le résultat de l'exercice 2019 montre une perte nette de 1 314 608 euros, entraînant un report à nouveau de 1 515 634 €.

## **J - PROVISION POUR RISQUES ET CHARGES**

Depuis le 1er janvier 2002, MSF Logistique applique les règles de constitution et d'évaluation des provisions pour risques et charges [CRC n°2000-06].

Un montant de 102 044 euros est inscrit au passif du bilan. Il est constitué d'une provision de 102 044 euros pour risque exceptionnel.

## **K - DETTES**

Les dettes sont distinguées en plusieurs sous-ensembles :

- \* Dettes sur Groupe MSF (comptes courants et dettes fournisseurs)
- \* Dettes sur autres sections MSF
- \* Dettes fournisseurs
- \* Dettes fiscales et sociales
- \* Autres dettes

L'ensemble de ces dettes est à moins d'1 an. Les dettes en devises ont été réajustées par rapport aux taux officiels au 31.12.2019.

## **L - HONORAIRES DE COMMISSARIAT AUX COMPTES**

Le montant des honoraires du cabinet ERNST & YOUNG provisionnés au titre de l'exercice 2019 s'élève à 29 376 euros TTC.

## **M - OPERATIONS LIEES AU CHANGE**

Les pertes de change de l'exercice s'élèvent à 328 338 euros, et les gains de change à 43 934 euros.

## **N - EFFECTIFS**

L'effectif moyen de MSF Logistique au 31 décembre 2019 est de 172 personnes (tout contrat salarié confondu)..

## **O - DROIT INDIVIDUEL A LA FORMATION**

Le compte personnel de formation (CPF) existe depuis le 1er janvier 2015 et se substitue au droit individuel à la formation (DIF). Les droits acquis au titre du DIF jusqu'au 31 décembre 2014 seront toutefois conservés par les salariés et pourront être mobilisés jusqu'au 1er janvier 2021.

## **P - CINQ PREMIERES REMUNERATIONS VERSEES EN 2019**

Les cinq premières rémunérations brutes versées en 2019 se sont élevées à 338 889 euros.

Ces rémunérations contiennent les salaires et, le cas échéant, les congés payés et indemnités versés dans le cadre des départs.

## **Q - CONSEIL D'ADMINISTRATION**

Les membres du conseil d'administration de Médecins Sans Frontières Logistique ne sont pas rémunérés pour leur fonction d'administrateur.

## **R - ENGAGEMENTS HORS BILAN**

Les indemnités de fin de carrière estimées au 31.12.2019 représentent un montant de 480 330 euros.

Les hypothèses retenues pour valoriser les engagements sont les suivantes :

- âge de départ à la retraite : 62 ans
- taux d'inflation : 0,77 %
- taux d'actualisation : 1.10 %
- taux moyen de rotation du personnel : 5.00 %

Aucune provision pour indemnités de départ à la retraite n'est comptabilisée dans les comptes de MSF Logistique.

## **S - CONSOLIDATION DES COMPTES MEDECINS SANS FRONTIERES**

Les comptes de Médecins Sans Frontières Logistiques sont consolidés au niveau de Médecins Sans Frontières France et font également l'objet d'une consolidation par le Bureau International du mouvement de Médecins Sans Frontières.

## **T - CRISE SANITAIRE 2020**

Le début de l'année 2020 a été marqué par le développement d'une crise sanitaire sans précédent, issue de la pandémie au virus « Covid-19 ». D'une situation localisée, cet événement, a vu, dans la fin du 1er trimestre 2020, son évolution dégénérer à un niveau mondial, celle-ci s'accompagnant d'importants chocs économiques.

MSF Logistique a mis en place des dispositifs visant à préserver la santé et la sécurité de ses collaborateurs. La crise sanitaire liée au COVID-19 est un événement postérieur au 31/12/2019 n'ayant pas de lien direct avec une situation existant à la clôture et n'impacte donc pas le bilan et le compte de résultat clos au 31/12/2019.

A ce stade, les impacts financiers de cette crise, en lien avec cet événement, ne peuvent être estimés.

# CONVENTIONS RÉGLEMENTÉES

## Conventions réglementées

visées à l'article L-612.5 du Code de Commerce

---

**Nous vous informons que les conventions suivantes sont intervenues au cours de l'exercice 2019 :**

1. Avec l'association Médecins Sans Frontières

***Personnes concernées***

MM. Thierry Allafort-Durverger, Jean Branellec, Xavier Lassalle, Michel Allard

***a) Nature et objet***

Compte courant.

***Modalités***

Votre association bénéficie d'une avance de trésorerie permanente de l'association Médecins Sans Frontières qui s'élève à

19 065 189,03€ au 31 décembre 2019.

***b) Nature et objet***

Facturation de frais de transport, matériel médical, achats et locations de véhicules, médicaments et nourriture.

***Modalités***

Votre association a facturé, au titre de l'exercice 2019, 34 264 824€ à l'association Médecins Sans Frontières, concernant des frais de transport, du matériel médical, achats et locations de véhicules, des médicaments ainsi que de la nourriture.

***c) Nature et objet***

Refacturation de frais financiers.

***Modalités***

Votre association a été facturée par l'association Médecins Sans Frontières, la somme de € 156 297 au titre d'intérêts financiers calculés sur l'encours du compte courant entre les deux entités.

***d) Nature et objet***

Refacturation de frais divers.

***Modalités***

Votre association a été facturée par l'association Médecins Sans Frontières, la somme de € 701 619, principalement au titre de coûts de transport et de vente de guides et de frais de personnel pour les bureaux de Dubaï.

***e) Nature et objet***

Facturation de coûts de personnel et de frais divers

***Modalités***

Votre association a comptabilisé, au titre de l'exercice 2019, € 874 389 de produits relatifs aux refacturations de frais de personnel et de frais divers dans le cadre de la gestion globale du site de Mérignac et de prestations diverses

**2. Avec la Fondation Médecins Sans Frontières**

***Personnes concernées***

Thierry Allafort-Duverger

***Nature et objet***

Facturation de loyer

***Modalités***

Votre association a versé à la Fondation Médecins Sans Frontières, au titre de l'exercice 2019, € 498 779 de loyers et taxes foncières relatifs à la location des entrepôts et bureaux de Mérignac.



# LETTRE D’AFFIRMATION

ERNST & YOUNG Audit

A l’attention de Joël Fusil et Isabelle Tracq-Sengeissen

Tour First

1 Place de Saison

La Défense 1

92 400 COURBEVOIE

A Mérignac, le 02 juillet 2020,

Exercice clos le 31/12/2019

Cette lettre vous est adressée en application de vos normes d’exercice professionnel, dans le cadre de vos contrôles relatifs à l’audit des comptes annuels l’Association Médecins Sans Frontières Logistique afférent à l’exercice clos le 31 décembre 2019 (ci-après "les Etats Financiers"). Ces Etats Financiers font apparaître à cette date des capitaux propres de 2 145 828 euros y compris un déficit de 1 314 608 euros.

En tant que responsables de l’établissement des Etats Financiers et du contrôle interne afférent à leur préparation, nous vous confirmons ci-après, en toute bonne foi et au mieux de notre connaissance, les informations et affirmations qui vous ont été fournies dans le cadre de votre mission :

1. Les Etats Financiers arrêtés par le président ont été établis de manière régulière et sincère, pour donner une image fidèle de la situation financière et du résultat de la société conformément aux règles et principes comptables français.
2. Des contrôles destinés à prévenir et détecter les erreurs et les fraudes ont été conçus et mis en œuvre.
3. Nous avons pris connaissance de l’état, joint en annexe, des anomalies relevées lors de l’audit et non corrigées. Nous considérons que ces anomalies, seules ou cumulées, ne sont pas significatives au regard des Etats Financiers pris dans leur ensemble.
4. Nous n’avons pas connaissance de faiblesses significatives du contrôle interne ou de déficiences majeures.
5. A ce jour, nous n’avons connaissance d’aucun événement, autre que ceux déjà pris en compte, notamment au titre du Covid-19, survenu entre la date de clôture de l’exercice et la date d’arrêté des Etats Financiers et du rapport du trésorier, qui nécessiterait un traitement comptable ou une mention dans l’annexe ou dans le rapport de gestion.

Les événements survenus depuis la date d’arrêté des Etats Financiers et du rapport du trésorier, en particulier ceux liés au Covid-19 feront l’objet d’une communication sur l’exposition de la société aux

**Médecins Sans Frontières Logistique**

Association à but non lucratif - Non profit association - N° TVA intra-communautaire FR84339349771

3, rue du Domaine de la Fontaine 33700 Mérignac - FRANCE

Tél: +33 5 56 13 73 73 - office@bordeaux.msf.org - www.msflogistique.org

LS

incidences de cette épidémie à l'assemblée générale d'approbation des comptes.

6. Nous avons mis à votre disposition :

- tous les documents comptables, les contrats ayant ou pouvant avoir une incidence significative sur les Etats Financiers, les procès-verbaux des assemblées générales et des réunions des organes sociaux tenues au cours de l'exercice et jusqu'à la date de cette lettre, ainsi que
- les rapports, avis ou positions émanant d'organismes de contrôle ou de tutelle dont le contenu pourrait avoir une incidence significative sur les Etats Financiers.

7. Nous vous avons fourni toutes les informations supplémentaires que vous nous avez demandées et laissé libre accès aux personnes au sein de l'entité que vous avez souhaité rencontrer pour les besoins de l'audit.

8. Nous vous avons fait part de notre appréciation sur le risque que les Etats Financiers puissent comporter des anomalies significatives résultant de fraudes.

Nous n'avons pas connaissance de :

- a. fraudes suspectées ou avérées, et impliquant la direction, des employés ayant un rôle clé dans le dispositif de contrôle interne ou d'autres personnes dès lors que la fraude est susceptible d'entraîner des anomalies significatives dans les Etats Financiers.
  - b. allégations de fraude susceptibles d'avoir un impact sur les Etats Financiers, provenant par des employés, d'anciens employés, des analystes, des régulateurs ou d'autres personnes.
9. Nous avons appliqué, au mieux de notre connaissance, les textes légaux et réglementaires. Des procédures ont été conçues et mises en œuvre dans la société, visant à garantir le respect de ces textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas connaissance de cas de non-respect susceptible de conduire à des anomalies significatives dans les Etats Financiers:

10. Toutes les opérations de l'exercice et toutes les conséquences financières de tout accord/contrat ont été enregistrées et correctement traduites dans les Etats Financiers, y compris le cas échéant dans l'état des éléments hors-bilan.

11. Les principales hypothèses retenues pour l'établissement des estimations comptables nous paraissent raisonnables, tiennent compte de toutes les informations dont nous disposons et reflètent nos intentions et la capacité de la société, à la date d'arrêt des Etats Financiers par le président, à mener à bien les actions envisagées.

12. Tous les passifs dont nous avons connaissance inclus dans les Etats Financiers.

13. L'information que nous vous avons fournie sur l'identité des parties liées ainsi que sur les relations et transactions avec celles-ci est exhaustive et l'information donnée dans l'annexe des Etats Financiers est conforme aux règles et principes comptables français. Les transactions avec les parties liées non

LS  
PP

mentionnées dans l'annexe ne présentent pas une importance significative ou ont été conclues aux conditions normales du marché.

14. Toutes les informations entrant dans le champ d'application des conventions réglementées vous ont été communiquées conformément au Code de commerce.
15. Nous vous avons signalé tous les incidents de cyber sécurité susceptibles d'avoir un impact significatif sur les Etats Financiers.

Le Directeur Général

A complex, circular handwritten signature in black ink, consisting of multiple overlapping loops and a central vertical stroke.

Le Directeur Financier

A handwritten signature in black ink, featuring a central vertical stroke with several horizontal and curved strokes extending from it, creating a stylized, somewhat abstract shape.

# RÉSOLUTIONS

## MÉDECINS SANS FRONTIÈRES LOGISTIQUE TEXTE DE RÉSOLUTIONS SOUMIS AU VOTE DES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DU 2 JUILLET 2020

### RÉSOLUTION N° 1

Après avoir entendu lecture du rapport moral du Président sur l'exercice clos le 31 décembre 2019, le conseil d'administration approuve ce dernier.

### RÉSOLUTION N° 2

Après avoir entendu lecture du rapport d'activité sur l'exercice clos le 31 décembre 2019, le conseil d'administration approuve ce dernier.

### RÉSOLUTION N° 5

Après avoir entendu lecture du rapport sur les comptes annuels du Commissaire aux comptes, le conseil d'administration décide d'affecter le résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2019 qui s'élève à une perte nette de 1 314 608 euros de la façon suivante :

	MONTANT (€)
Fonds associatif	630 194,51
Report à nouveau antérieur	2 830 242
Report à nouveau créditeur	-1 314 608
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>2 145 828</b>

### RÉSOLUTION N° 6

Après avoir entendu lecture du rapport spécial du commissaire aux comptes, le conseil d'administration approuve les conventions réglementées de l'exercice clos le 31 décembre 2019.

Le 2 juillet 2020,

#### Le Président

Thierry ALLAFORT-DUVERGER

#### Le Secrétaire

Michel ALLARD

#### Le Trésorier

François MOUNIS

#### Les administrateurs

Liesbeth AELBRECHT - Jean BRANELLEC - Myriam HENKENS, *procuration à François Mounis* - Patricia FERNANDEZ WYSS - Xavier LASSALLE - Philippe CACHET



